

# ビジョン設定シート ～ 開業前のプラン設計 ～

## ○キャリア・ライフ・マネープラン設計

	1年後（ 歳）	3年後（ 歳）	5年後（ 歳）	10年後（ 歳）	20年後（ 歳）	30年後（ 歳）	40年後（ 歳）
キャリア	例）開業準備	例）非常勤勤務・開業	例）医院の経営を安定させる	例）医院の規模を拡大させる	例）医院の安定化/治療から経営メインへとシフトチェンジ	例）継承の準備を始める	例）医院継承
生活			例）住宅購入	例）車買替	例）車買替	例）車買替/両親介護	例）住宅建替
ファミリー	例）第二子誕生	例）保育園	例）保育園/小学校	例）小学校/中学校	例）中学・高校・大学	例）子どもの就職や結婚	例）結婚や住宅購入
貯蓄	例）300～500万円	例）500～800万円	例）1,000～1,300万円	例）1,000～2,000万円	例）1,500～2,000万円	例）5,000万円	例）5,000万～1億円
収入							
支出							
すべき事	例）開業準備のため情報収集	例）開業をする	例）集患・マネジメントに注力（DH2人）/住宅を探し、購入	例）ユニット増設、スタッフ採用（Dr1.5人/DH2人）	例）自分が医院にいなくても成り立つ組織づくり（Dr2人/DH3.5人）	例）継承の為、子に医院に入ってもらう（Dr2.5人/DH3人）	例）医院を継承させる/引退する

ビジョン設定シート ～ 開業してからの経営ビジョン設定 ～



○ 医院の経営ビジョン

・売上/月(万円)

開業	半年後	1年後	3年後	5年後	10年後	20年後
	約          万円	約          万円	約          万円	約          万円	約          万円	約          万円
1,000						
800						
600						
400						
200						
100						

・利益/月(万円)

開業	半年後	1年後	3年後	5年後	10年後	20年後
	約 万円	約 万円	約 万円	約 万円	約 万円	約 万円
1,000						
800						
600						
400						
200						
100						

○ 医院運営ビジョン

	ビジョン（理想）	達成の為にすべき事
20年後 （ 歳）	例）医療法人にて5 医院経営、売上 5 億円、利益率 3 5 %、独自の治療技術を有する医療法人としての礎を確立する	
10年後 （ 歳）	例）医療法人にて3 医院経営、売上 2 億、利益率 3 5 %、実験的に、都心型の医院を郊外型へ展開する	
5年後 （ 歳）	例）医療法人にて2 医院経営、売上1.5億円、利益率40%、他競合医院との差別化を図り、自費率60%を維持する	
3年後 （ 歳）	例）医療法人を設立、2 医院経営、売上1億円、利益率35%、2 駅内で分院を出し、面戦略により地域患者を囲い込む、年収1,000万円	
1年後 （ 歳）	例）開業1年の実績で、売上5千万円、利益率30%、カルテ枚数1,000 枚、ユニット1台導入し、計4台とする、年収600万円	
半年後 （ 歳）	例）一日患者数40名、新患80名を維持し、月売上400万円を達成させる、院内の仕組み作りに着手し、スタッフ個々人の能力を引き上げる	